



# KNORR-BREMSE KAMA

Systems for Commercial Vehicles  
Системы для коммерческих транспортных средств

Министерство промышленности и  
торговли Республики Татарстан  
Заместителю Премьер-министра  
Республики Татарстан – министру  
промышленности и торговли  
Республики Татарстан  
Каримову А.А.

Регистрационный № 28  
Registration number  
Дата/Datum: 17.01.2020

Ответ на № \_\_\_\_\_  
Answer to  
От/From \_\_\_\_\_

Семинар по повышению  
производительности 11.02.2020  
г. Набережные Челны

Уважаемый Альберт Анварович!

6 мая 2016 года в г.Сочи между Премьер-министром Японии Синдзо Абэ и Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным была достигнута договорённость, согласно которой с 2017 года Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО) проводит диагностику производительности российских предприятий и оказывает экспертную поддержку по её повышению.

В 2019 году японские эксперты были направлены на 10 производственных предприятий, в том числе, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» (совместное предприятие ПАО «КАМАЗ» и «Кнорр-Бремзе» АГ, Германия). В рамках совместной работы был успешно реализован проект по снижению потерь и увеличению эффективности работы компании.

11 февраля 2020 года в ИТ-парке г. Набережные Челны состоится семинар, на котором мы представим итоги совместного проекта, а эксперты из Японии поделятся опытом в области оптимизации процессов производства и логистики.

В семинаре примут участие наши партнёры и другие заинтересованные предприятия города (общее число участников 100 человек).

Мы были бы рады Вашему присутствию на данном мероприятии.

По любым вопросам относительно данного семинара, а также по организации Вашего участия, Вы можете обращаться к руководителю направления по развитию производственной системы ООО «Кнорр-Бремзе КАМА», Калмыковой Наталье (Natalia.Kalmykova@knorr-bremse.com, тел. +7 8552 37-44-94 доб.119)

Приложение 1: Программа семинара

С уважением,  
Генеральный директор  
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»

Манфред Киндерманн

Исполнитель: Калмыкова Наталья Александровна (тел.:+7 8552 37-44-94 доб.119)

## Приложение 1 – Программа семинара

### План осуществления Семинара по повышению производительности в Республике Татарстан, Организованного Министерством экономики, торговли и промышленности Японии

#### 1. Описание и цель данной работы

6 мая 2016 года, в г. Сочи прошла встреча на высшем уровне, во время которой Премьер-министр Японии Синдзо Абэ предложил Президенту Российской Федерации Владимиру Путину состоящий из 8 пунктов «План сотрудничества для инновационной реформы в промышленности и экономике для России как ведущей стране с благоприятными условиями жизни». В рамках пятого пункта «Поощрение диверсификации промышленной структуры России и повышение производительности» было принято решение провести ряд мероприятий «Диагностика производительности российских предприятий».

По поручению Министерства экономики, торговли и промышленности, Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО) с 2017 г. по 2019 г. проводит диагностику производительности российских предприятий совместно с соответствующими предприятиями и организациями. В 2019 г. японские эксперты были направлены на 10 производственных предприятий, в том числе, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» для проведения диагностики производительности и рекомендаций по ее повышению.

Кроме того, в сентябре 2017 г. между Министерством экономики, торговли и промышленности Японии и Министерством экономического развития Российской Федерации заключен Меморандум по обмену опытом в области повышения производительности.

На базе Меморандума планируется широкое распространение деятельности по проведению диагностики производительности и рекомендаций по ее повышению в России, а также проведение Семинаров по повышению производительности в целях информирования производственных предприятий о результатах.

В 2020 г. в Республике Татарстан пройдет Семинар по повышению производительности при сотрудничестве предприятий, на которых в 2019 г. проведена диагностика производительности и рекомендации по ее повышению, компании ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» из Республики Татарстан, а также Торгово-промышленной палаты г. Набережные Челны.

#### 2. Состав мероприятия

##### (1) Место проведения

Республика Татарстан, г. Набережные Челны, «ИТ-парк»

##### (2) Лекторы

АО «ME Management service», консультант по управлению, Тамура Такафуми

АО «ME Management service», консультант по управлению, Созда Хидэнори

Лектор ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»: руководитель направления по развитию производственной системы, Калмыкова Наталья

##### (3) Координаторы

Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО), специальный научный сотрудник, Такахаси Хироси

Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО), менеджер, Сато Хидэмару

##### (4) Переводчики

Ибрахим Инга

Трибельская Галина

(5) Содержание семинара (предложение)

Языки: русский, японский (последовательный перевод на русский язык)

Время	Содержание
9:00-9:30	Регистрация
9:30-9:36	Приветствие: Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО)
9:36-9:43	Приветствие: Министерство экономического развития Российской Федерации
9:43-10:03	Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО): «Японо-российское сотрудничество в области повышения производительности» Знакомство с деятельностью по диагностике производительности, проводимой Министерством экономики, торговли и промышленности и РОТОБО
10:03-10:43	О целях и развитии деятельности по рационализации на предприятиях
10:43-11:05	Перерыв
11:05-11:45	Диагностика производительности и деятельность по ее повышению в компании ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»
11:45-12:25	Методы и практика рационализации на производственной линии
12:25-13:05	Методы и практика рационализации внутривозвратской логистики
13:05-13:25	
13:25-13:30	Вопросы и ответы
	Церемония закрытия

О целях и развитии деятельности по рационализации на предприятиях

Лектор: АО «ME Management service», консультант по управлению, Тамура Такафуми

В ознаменование открытия семинара, японский специалист, имеющий достижения в рамках деятельности по рационализации для снижения себестоимости и повышения качества на производственных предприятиях в разных странах мира, расскажет о базовых концепциях и мерах по рационализации для повышения производительности на производственных участках, а также познакомит слушателей с базовыми технологиями рационализации на японских предприятиях, наряду с методами их внедрения на производстве.

## Диагностика производительности и деятельность по ее повышению в компании «Кнорр-Бремзе КАМА»

Лектор: руководитель направления по развитию производственной системы, Калмыкова Наталья

Ознакомление с производственной линией компании, где были внедрены меры рационализации, а также с повышением производительности внутризаводской логистики с использованием фотографий и цифровых данных результативности. Наряду с этим, будет сделан доклад о замечаниях сотрудников и изменении сознательности под влиянием рекомендаций японских специалистов, о проблемах, с которыми столкнулась компания в ходе выполнения мер по рационализации, и способах их преодоления, а также о задачах и перспективах, направленных на дальнейшее развитие деятельности по рационализации.

### Методы и практика рационализации на производственной линии

Лектор: АО «ME Management service», консультант по управлению, Созда Хидэнори

Объяснение конкретных методов рационализации и подходов к внедрению, использованных в данной компании, в том числе, методов расчета возможностей для рационализации на производственной линии, пересмотра распределения операций, методов установления целевого времени производственного цикла и т.д. в связи с мерами по повышению производительности производственной линии, реализованными в данной компании.

### Методы и практика рационализации внутризаводской логистики

Лектор: АО «ME Management service», консультант по управлению, Тамура Такафуми

Объяснение концепций внутризаводской планировки и аналитических методов, которые применялись для повышения эффективности складской логистики и т.д., а также соответствующих методов рационализации с использованием конкретных примеров в связи с мерами по повышению производительности внутризаводской логистики, реализованными в данной компании.

Кроме того, будет дана общая оценка 3 этапам диагностики производительности и деятельности по ее повышению в компании ООО «Кнорр-Бремзе КАМА».